

# MARIA PAULA CALVO

Consultora de negocios, innovación y emprendimiento /Consejera Profesional

### Áreas de especialización

- Profesional con vastísima experiencia multinacional y multicultural
- Enfoque principalmente en áreas de: Finanzas, Auditoría, Control, Riesgos, Operaciones y procesos, Servicio y Experiencia de Clientes, Soporte a Ventas, Tecnología, Transformación e innovación, Estrategia, Liderazgo, Comunicación.
- Desarrolló y promueve su propia filosofía de "Customer Centricity".
- Firme promotora de la agenda ASG y activa en insertar la sostenibilidad, diversidad e inclusión y buena gobernanza en las estrategias corporativas a todos los niveles.
- Proactiva en la interacción con reguladores y entes de supervisión y control.
- Domina, vivencia y facilita las definiciones e implementaciones del marco ético, código de conducta y línea de denuncias dentro de las organizaciones.
- Se vincula con entidades empresariales y profesionales con facilidad.
- Maneja conflictos de manera asertiva y promueve soluciones consensuadas facilitando su formalización.
- Es agente de cambio a nivel de procesos, organizacional y cultural.
- Tiene alta comprensión sobre gestión de tecnologías y seguridad de la información
- Conoce cabalmente los procesos de desarrollo de productos físicos y digitales

## Formación académica y certificaciones

- Economía circular y estrategias sostenibles (2023) | Cambridge University
- Nuevas Tecnologías para líderes de Negocios (2020) | Rutgers University
- Private Equity y Venture Capital (2020) | Universitá Bocconi
- Integrated Marketing Communications (2020) | IE
- Consultoría en Innovación y Emprendimiento (2021) | Universidad de Salamanca
- Women Joining Boards (Gob Corporativo UE) (2021) | Fundación WF
- Consejero independiente Certificado en Gobernabilidad Corporativa (2015/2016) | IMMPC
- Exponentials Executive Program (2015) | Singularity Unuversity
- CEO'S Management Programme (2009-2010) | Kellogg School of Management
- Finanzas para ejecutivos de Seguros (2017) | IMD
- MBA (2006) | Edinburgh School of Business
- Contadora Pública (1986) | Universidad de Buenos Aires



### Desarrollo profesional

- María Paula Calvo Consultoría de negocios e innovación (2020 a hoy) | Consultora titular | Logros: Mentorización de start-ups, Acompañamiento y desarrollo de estrategias de turn-around, Modelos operativos y de negocios basados en digital.
- EMCC Spain (2021 a hoy) | Tesorera | Logros: Optimización de flujos financieros, Implementación de presupuestos base 0, Generación de estados financieros, Definición de políticas de procurement y pagos a proveedores, Implantación de domiciliación bancaria y Participación regular en asambleas de asociados.
- Moneytrans Bélgica (2020) | Group Chief CustomerOfficer | Logros: Detoné el proceso de cambio cultural, iniciando un novedoso plan deComunicación interna Top-Down. Diseñé un Modelo Operativo Objetivo "a la medida", con hitos para su implementación efectiva y eficaz.
- Metlife (2018-2019) | VP Service & GTO Lead | Logros: Incremento del 12% en productividad de los agentes de servicio, Reducción a 1/3 del costo y de ~40% en el tiempo promedio deatención de los centros de servicio presenciales y Disminución de 11 puntos porcentuales en las inconformidadesde las 5 líneas principales de productos.
- AXA (2015-2018) | COO (Vicepresi dente Ejecutivo de Operaciónes y Servicio) |
  Logros: Primer plan estratégico a 5 años para Operaciones y Servicio en lahistoria
  de AXA en México. Mejora de niveles de servicio en 18% y de la satisfacción del
  clienteen 2.5pp en 12 meses. AXA app. Integración de 7 robots y front-end digital.
  Programa de Transforma-ción con ahorro de ~27% y 23 FTEs. Exportación de
  mejores prácticas en Transformación, Operaciones, Marketing y Ventas a EMEALatam. Formalización de servicios intra-grupo habilitando la oferta deseguros de
  crédito con \$1,5M de ingreso nuevo.
- SCOTIABANKCONSUMER FINANCE (2012 -2014) | Directora de Integración |
  Logros: Beneficios financieros de U\$\$1.7MM al completar al 100% unmes antes las
  condiciones del acuerdo de venta. Ahorros sobre el TSA por U\$\$2.3MM en 12
  meses. Crecimiento de 13% en Ventas potenciales por generación de leads
  comerciales entre entidades del grupo.



- CITIGROUP (1995 2012) | Varios roles C- Level | Logros: Director Ejecutivo de Ops. y Tec.para Financiamiento a Consumo (~600 FTEs) - 2008 – 2012.
- Dir. Asuntos Institucionales / CAO / CEO interino / Oficial de Cumplimiento 2003 2008. Analista de Control Grupo Regional LatAm de Banca de Consumo 2000 2002. Auditoría Corporativa Global Gerente de Auditoría 1995 2000.
- F Y Z CONSTRUCCIONES (1994 2003) | Co- fundadora y CFO | Logros:
   Desarrollo y comercialización de 3 edificios residenciales en propiedad horizontal.
   Gestión integral financiera y fiscal y modelos de venta.

#### Actividades extracurriculares

- Miembro de mujeres en Finanzas | MEF
- Participante recurrente de Global Summit of Women | Globalwomen GSW
- Secretaria del Think Tank y miembro del Circulo de Altos Directivos y Consejeros | Fundación Woman Forward.
- Miembro de Foros de RRHH, Finanzas, Sostenibilidad, Directivos en Transición y Programa de Consejeros (como mentora) | EJE&CON
- Miembro de los comités de Admisión, Difusión y Honor & Ética del CNCPIE | CNCPIE.
- Miembro de EMCC Spain | EMCC Spain.
- Miembro del IC-A | IC-A
- Miembro de IMD Alumni en Mexico y España | IMD Alumni
- Miembro de Rutgers Alumni España | Rutgers Alumni
- Miembro de Citi Alumni | Citi
- Colaboraciones docentes en programa de Certificación en Gobierno Corporativo de IADA + CNCPIE | IADA (Anahuac) + CNCPIE
- Colaboradora a demanda como docente y/o en publicaciones | IMMPC



#### Experiencia en Consejos de Administración

- EMCC Spain | Non- profit | Consejero Relacionado | Junta directiva
- CNCPIE | Non- profit | Consejero Relacionado | Consejo Directivo y Presidente de Comité de Ética.
- IMMPC | Instituto Gobierno Corporativo | Consejero Independiente | Consejo Capítulo CDMX / Consejo Nacional.
- World Ingredients | Alimentos | Consejero Independiente | Consejo de Administración.
- ALTECSA | Alimentos | Consejero Independiente | Consejo Consultivo.
- CREDITO FAMILIAR SA DE CV | Financiero | Consejero Relacionado | Consejo de Administración.
- GRUPO FINANCIERO CREDITO FAMILIAR | Holding financiero | Consejero Relacionado | Consejo de Administración regulatorio.
- GISA | Operaciones | Consejero Independiente | Consejo de Administración.
- AXA | Seguros | Consejero Relacionado | Comités de Riesgos, Auditoría y Compensaciones.
- METLIFE | Seguros | Consejero Relacionado | Comité de Operaciones y Comité de Riesgos.
- PUNTO DE ENCUENTRO DE LA MUJER EJECUTIVA | Non-profit | Consejero Relacionado | Presidente de junta directiva.